

# Jahresrechnung 2018

des Vereins Schweizerisches Rotes Kreuz nach Swiss GAAP FER



Schweizerisches Rotes Kreuz



## Impressum

**Produktion:** Schweizerisches Rotes Kreuz (SRK), Bern; **Titelbild:** Dank den Strukturen, die das Schweizerische Rote Kreuz in den laotischen Bergen aufgebaut hat, sind diese Mutter und ihr Kind gesund. © SRK, Nicolas Righetti;

**Rückseite:** Rotkreuz-Ferien in Fiesch: unbeschwert Kind sein. © SRK, Roland Blattner; **Layout:** graphic-print (SRK);

**Auflage:** 620 Exemplare; **Sprachen:** Deutsch, Französisch, Italienisch; **Druck:** graphic-print (SRK).

## Verein Schweizerisches Rotes Kreuz

Rainmattstrasse 10  
Postfach  
3001 Bern  
Telefon 058 400 41 11  
info@redcross.ch  
www.redcross.ch



Spendenkonto 30-9700-0  
IBAN CH97 0900 0000 3000 9700 0

# Inhalt

5	Bilanz per 31. Dezember
6	Betriebsrechnung
7	Geldflussrechnung
8	Rechnung über die Veränderung des Kapitals
10	Anhang zur Jahresrechnung
12	Erläuterungen zur Bilanz
16	Erläuterungen zur Betriebsrechnung
20	Übrige Erläuterungen
22	Bericht der Revisionsstelle
25	Betriebsrechnung 2018 nach Tätigkeitsgebieten
25	Gesundheit und Integration
27	Internationale Zusammenarbeit
29	Marketing und Kommunikation
30	Organe/Direktion/Finanzen, Personal und Dienste



## Bilanz per 31. Dezember

in TCHF	Erläuterungen Ziffer	2017	2018
<b>AKTIVEN</b>			
Flüssige Mittel		19 511	17 101
Wertschriften	1	84 333	57 751
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	8 935	9 966
Sonstige Forderungen	3	6 326	5 253
Vorräte		375	375
Aktive Rechnungsabgrenzungen		3 840	3 982
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>123 320</b>	<b>94 428</b>
Sachanlagen	4	52 811	51 559
Immaterielle Anlagen	5	1 953	1 690
Finanzanlagen	6	6 010	5 216
<b>Anlagevermögen</b>		<b>60 774</b>	<b>58 465</b>
<b>AKTIVEN</b>		<b>184 094</b>	<b>152 893</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7	3 414	3 746
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	8	3 213	2 713
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	9	2 207	1 776
Passive Rechnungsabgrenzungen	10	11 734	10 513
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>20 568</b>	<b>18 748</b>
Fondskapital	11	67 371	60 293
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>67 371</b>	<b>60 293</b>
Gebundenes Kapital		21 767	29 626
Freie und betriebliche Mittel		74 388	44 226
<b>Organisationskapital</b>	12	<b>96 155</b>	<b>73 852</b>
<b>PASSIVEN</b>		<b>184 094</b>	<b>152 893</b>

## Betriebsrechnung

in TCHF	Erläuterungen Ziffer	2017	2018
<i>Ertrag</i>			
Spenden	13	34025	28868
Erbschaften und Legate		5486	2954
Lieferungen und Leistungen	14	12966	13864
Leistungen öffentliche Hand	15	41174	39846
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	16	30208	23242
<b>Betriebsertrag</b>		<b>123859</b>	<b>108774</b>
<i>Aufwand</i>			
Spendenaufrufe	17	(3405)	(4647)
Lieferungen und Projektmaterial	18	(14846)	(15415)
Projektleistungen	19	(55220)	(54811)
Personal	20	(46057)	(48347)
Andere betriebliche Aufwendungen	21	(10242)	(10293)
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	4, 5	(2141)	(2505)
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>(131911)</b>	<b>(136018)</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>(8052)</b>	<b>(27244)</b>
Finanzertrag	22	11307	2915
Finanzaufwand	22	(1402)	(5946)
Betriebsfremde Erträge	23	982	1143
Betriebsfremde Aufwände	23	(148)	(249)
<i>Übriger Erfolg</i>		10739	(2137)
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>2687</b>	<b>(29381)</b>
Zuweisung Fondskapital	24	(55656)	(41270)
Verwendung Fondskapital	24	56449	48348
<i>Veränderung Fondskapital</i>		793	7078
<b>Ergebnis vor Veränderung des Organisationskapitals</b>		<b>3480</b>	<b>(22303)</b>
<i>Ergebnisverwendung</i>			
Zuweisung Organisationskapital	24	(23012)	(10761)
Verwendung Organisationskapital	24	19550	26870
<i>Veränderung Organisationskapital</i>		(3462)	16109
<b>Ergebnis</b>		<b>18</b>	<b>(6194)</b>

## Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung zeigt, zusätzlich zur Bilanz und Betriebsrechnung, ergänzende Informationen über die Investitions- und Finanzierungsvorgänge und die Entwicklung der Finanzlage des Vereins Schweizerisches Rotes Kreuz.

in TCHF	Erläuterungen Ziffer	2017	2018
<b>Flüssige Mittel am 1. Januar</b>		<b>23 014</b>	<b>19 511</b>
Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital		3 480	(22 303)
Abschreibungen		2 141	2 505
Sonstige fondsunwirksame Erfolge		576	145
Realisierte Kursverluste Wertschriften		429	593
Realisierte Kursgewinne Wertschriften		(2 714)	(1 571)
Unrealisierte Kursverluste Wertschriften		475	4 914
Unrealisierte Kursgewinne Wertschriften		(7 569)	(162)
Abnahme / (Zunahme) Wertschriften		16 794	22 808
Abnahme / (Zunahme) Forderungen		302	22
Abnahme / (Zunahme) Vorräte		(2)	0
Abnahme / (Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen		(1 131)	(142)
(Abnahme) / Zunahme Verbindlichkeiten		(2 620)	(99)
(Abnahme) / Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen		(1 974)	(1 221)
(Abnahme) / Zunahme Fondskapital		(793)	(7 078)
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		<b>7 394</b>	<b>(1 589)</b>
Investitionen Finanzanlagen		(1 700)	(214)
Desinvestitionen Finanzanlagen		64	1 064
Investitionen Mobile Sachanlagen		(1 242)	(244)
Investitionen Immoblie Sachanlagen		(6 494)	(582)
Investitionen Immaterielle Anlagen		(825)	(345)
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>(10 197)</b>	<b>(321)</b>
Rückzahlung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		(700)	(500)
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>(700)</b>	<b>(500)</b>
<b>Flüssige Mittel am 31. Dezember</b>		<b>19 511</b>	<b>17 101</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>		<b>(3 503)</b>	<b>(2 410)</b>

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals stellt die Zuweisung, Verwendung und Bestände der Mittel je aus dem Fondskapital und aus dem Organisationskapital dar. Das Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte im In- und Ausland. Das Organisationskapital gliedert sich in gebundenes Kapital und freies Kapital und weist die Mittel aus Eigenfinanzierung aus.

Für das gebundene Kapital besteht eine stärkere Einschränkung, als dies der allgemeine Organisationszweck vorsieht. Das gebundene Kapital beinhaltet die Bewertungsreserven (gebildet bei einer Neubewertung der immobilen Sachanlagen), eine Reserve «Bildung Anerkennung» (darf nur für Zwecke aus einer Vereinbarung mit dem Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation betreffend «Anerkennung ausländischer Diplome und Ausweise» in den nicht-universitären Gesundheitsberufen eingesetzt werden) sowie eine Wertschwankungsreserve zur Deckung der Anlagerisiken. Die Äufnung der Reserve erfolgte durch Gewinne aus Wertschriftenanlagen der Vorjahre. Mit der Rechnungslegung 2018 wurde die Wertschwankungsreserve von den freien und betrieblichen Mitteln in das gebundene Kapital umgegliedert.

Innerhalb des Fondskapitals erfolgen «Interne Transfers» durch Überträge von insbesondere den weltweiten Mitteln und Fonds in spezifische Ländermittel. Dabei handelt es sich unter anderem um Mittel aus den Aktionen *Altgold* und *Opfer vergessener Katastrophen* sowie Beiträge der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit und der Humanitären Stiftung SRK.

Der Rotkreuzrat hat entschieden, das Organisationskapital in den nächsten Jahren abzubauen.

in TCHF	Erläuterungen Ziffer	Anfangs- bestand <b>01.01.17</b>	Erträge intern	Zugang	Interne Transfers	Abgang	End- bestand <b>31.12.17</b>
Mittel Schweiz		16668	4	6472	0	(6024)	17120
Mittel Europa		2483	15	3443	837	(4280)	2498
Mittel Afrika		7664	53	6962	4009	(8565)	10123
Mittel Asien		24025	120	13518	4813	(23179)	19297
Mittel Mittel- und Südamerika		9701	52	6525	4592	(10603)	10267
Mittel weltweit		7623	211	5681	(1651)	(3798)	8066
Fonds Entwicklungsprogramm		0	0	10100	(10100)	0	0
Fonds Katastrophenhilfe		0	0	2500	(2500)	0	0
<b>Fondskapital</b>		<b>68164</b>	<b>455</b>	<b>55201</b>	<b>0</b>	<b>(56449)</b>	<b>67371</b>
Bewertungsreserven		20586	0	0	0	(606)	19980
Reserve Bildung Anerkennung		0	0	0	1787	0	1787
<b>Gebundenes Kapital</b>		<b>20586</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1787</b>	<b>(606)</b>	<b>21767</b>
Freie und betriebliche Mittel		72068	0	23012	(1766)	(18944)	74370
Ergebnis		21	0	18	(21)	0	18
<b>Freies Kapital</b>		<b>72089</b>	<b>0</b>	<b>23030</b>	<b>(1787)</b>	<b>(18944)</b>	<b>74388</b>
<b>Organisationskapital</b>		<b>92675</b>	<b>0</b>	<b>23030</b>	<b>0</b>	<b>(19550)</b>	<b>96155</b>

in TCHF	Erläuterungen Ziffer	Anfangs- bestand <b>01.01.18</b>	Erträge intern	Zugang	Interne Transfers	Abgang	End- bestand <b>31.12.18</b>
Mittel Schweiz		17 120	1	6 605	(161)	(6 567)	16 998
Mittel Europa		2 498	8	654	1 391	(2 883)	1 668
Mittel Afrika		10 123	42	1 292	2 259	(7 002)	6 714
Mittel Asien		19 297	102	8 931	4 530	(16 175)	16 685
Mittel Mittel- und Südamerika		10 267	45	1 104	5 459	(7 213)	9 662
Mittel weltweit		8 066	195	9 308	(495)	(8 508)	8 566
Fonds Entwicklungsprogramm		0	0	10 483	(10 483)	0	0
Fonds Katastrophenhilfe		0	0	2 500	(2 500)	0	0
<b>Fondskapital</b>		<b>67 371</b>	<b>393</b>	<b>40 877</b>	<b>0</b>	<b>(48 348)</b>	<b>60 293</b>
Bewertungsreserven		19 980	0	0	0	(606)	19 374
Reserve Bildung Anerkennung		1 787	0	0	0	0	1 787
Wertschwankungsreserve		0	0	0	12 982	(4 517)	8 465
<b>Gebundenes Kapital</b>		<b>21 767</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 982</b>	<b>(5 123)</b>	<b>29 626</b>
Freie und betriebliche Mittel		74 370	0	10 761	(12 964)	(21 747)	50 420
Ergebnis		18	0	0	(18)	(6 194)	(6 194)
<b>Freies Kapital</b>		<b>74 388</b>	<b>0</b>	<b>10 761</b>	<b>(12 982)</b>	<b>(27 941)</b>	<b>44 226</b>
<b>Organisationskapital</b>		<b>96 155</b>	<b>0</b>	<b>10 761</b>	<b>0</b>	<b>(33 064)</b>	<b>73 852</b>

# Anhang zur Jahresrechnung

## Grundsätze der Buchführung und Rechnungslegung, Bewertungsgrundsätze

Die Rechnungslegung des Vereins Schweizerisches Rotes Kreuz erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (insbesondere FER 21), den Richtlinien der Zewo und dem schweizerischen Gesetz sowie den Bestimmungen der Statuten.

Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Vereins Schweizerisches Rotes Kreuz. Es gelten die allgemeinen Bewertungsgrundlagen gemäss Rahmenkonzept Swiss GAAP FER.

Der Rotkreuzrat führt jährlich eine Risikoanalyse durch. Der Risikobeurteilungsprozess beinhaltet die systematische Erfassung und Auswertung der Risiken, deren Priorisierung sowie die Definition und Überwachung der Massnahmen zur Vermeidung und Minimierung von Risiken.

Die Jahresrechnung wird in den Sprachen Deutsch, Französisch und Italienisch erstellt. Massgebend ist die Jahresrechnung in deutscher Sprache.

Als Leistungsbericht gilt der Jahresbericht des Schweizerischen Roten Kreuzes, der in gedruckter Form veröffentlicht wird. Zusätzlich zu dieser Jahresrechnung wird eine konsolidierte Jahresrechnung erstellt und veröffentlicht.

Die Genehmigung der Jahresrechnung durch die Rotkreuzversammlung ist am 29. Juni 2019 traktandiert.

## Bewertungsgrundsätze

Flüssige Mittel	Nominalwert, Fremdwährungen zum Steuerkurs per 31.12.: USD 0.99 (Vorjahr USD 0.97) EUR 1.13 (Vorjahr EUR 1.17)
Wertschriften	Kurswert gemäss Depotauszügen der Banken per Jahresende.  Zum Ausgleich von Wertschwankungen wird eine Wertschwankungsreserve geführt. Die eingegangenen Anlage- risiken bestimmen die Höhe der Reserve (10–20% der Kurswerte).
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen. Die Wertberichtigung erfolgt auf Basis der Einzelbewertung sowie einer pauschalen Wertberichtigung von 1%.
Vorräte	Einstandspreis oder tieferer Marktwert.
Finanzanlagen, Beteiligungen	Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen; Verzinsung Darlehen zu marktüblichen Sätzen. Beteiligungen an einfachen Gesellschaften zum Substanzwert.

Mobile Sachanlagen, immaterielle Anlagen	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 5 000.						
	Die geschätzte Nutzungsdauer der Sachanlagen und immateriellen Anlagen beträgt:						
	<table border="0"> <tr> <td>Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge</td> <td>8 Jahre</td> </tr> <tr> <td>Informatik-Hardware</td> <td>4 Jahre</td> </tr> <tr> <td>Software</td> <td>5 Jahre</td> </tr> </table>	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	8 Jahre	Informatik-Hardware	4 Jahre	Software	5 Jahre
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	8 Jahre						
Informatik-Hardware	4 Jahre						
Software	5 Jahre						
Immobilie Sachanlagen	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer.						
	Investitionen und Renovationen werden nur dann aktiviert, wenn diese die Nutzungsdauer verlängern oder den Wert der Immobilie steigern.						
	<table border="0"> <tr> <td>Immobilien</td> <td>50 Jahre</td> </tr> <tr> <td>Wertvermehrnde Investitionen/Renovationen</td> <td>25 Jahre</td> </tr> </table>	Immobilien	50 Jahre	Wertvermehrnde Investitionen/Renovationen	25 Jahre		
Immobilien	50 Jahre						
Wertvermehrnde Investitionen/Renovationen	25 Jahre						
Verbindlichkeiten	Nominalwert; Verzinsung Darlehen zu marktüblichen Sätzen.						
Nahestehende Organisationen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rotkreuz-Kantonalverbände</li>   <li>• Rotkreuz-Rettungsorganisationen: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Schweiz. Samariterbund SSB, Olten</li> <li>– Schweiz. Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG, Sursee</li> <li>– Schweiz. Verein für Such- und Rettungshunde REDOG, Bern</li> <li>– Schweiz. Militär-Sanitäts-Verband SMSV, Aarau</li> </ul> </li>   <li>• Rotkreuz-Institutionen <ul style="list-style-type: none"> <li>– Humanitäre Stiftung SRK, Bern</li> <li>– Blutspende SRK Schweiz AG, Bern</li> </ul> </li>   <li>• Weitere Organisationen <ul style="list-style-type: none"> <li>– Finanzstiftung SRK, Bern</li> <li>– Stiftung zur Förderung des Blutspendedienstes Region Bern, Bern</li> <li>– Transfusion Informatik Service AG, Bern</li> <li>– Curena AG, Zürich</li> <li>– Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV, Zürich</li> <li>– Stiftung Lindenhof Bern, Bern</li> </ul> </li> </ul>						

## Erläuterungen zur Bilanz

in TCHF	2017	2018
<b>1 Wertschriften</b>		
Aktien	18870	11642
Obligationen	12094	9873
Anlagefonds Obligationen	20577	16294
Anlagefonds Aktien und gemischte Fonds	20259	10385
Anlagefonds Immobilien	12533	9557
<b>Total</b>	<b>84333</b>	<b>57751</b>
Weitere Angaben zum Finanzerfolg siehe Ziffer 22, Finanzerfolge.		
<b>2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>		
Öffentliche Hand	2007	4502
Nahestehende Organisationen	1325	1485
Dritte	5622	3992
Delkretere	(19)	(13)
<b>Total</b>	<b>8935</b>	<b>9966</b>
<b>3 Sonstige Forderungen</b>		
Öffentliche Hand	377	870
Vorschüsse an Projekte	4876	4553
Dritte	1253	34
Wertberichtigung Projekte	(180)	(204)
<b>Total</b>	<b>6326</b>	<b>5253</b>

#### 4 Sachanlagen

in TCHF	Erläuterungen Ziffer	Bestand <b>01.01.17</b>	Zugänge	Abgänge	Bestand <b>31.12.17</b>
<b>Sachanlagen</b>					
<i>Anschaffungswerte</i>					
		3 950	1 242	(365)	4 827
	Mobile Sachanlagen				
	Immobilie Sachanlagen betrieblich a)	42 281	6 408	(16)	48 673
	Immobilie Sachanlagen nicht betrieblich a)	12 442	86	0	12 528
	<b>Total</b>	<b>58 673</b>	<b>7 736</b>	<b>(381)</b>	<b>66 028</b>
<i>Kumulierte Wertberichtigungen</i>					
		(2 685)	(471)	365	(2 791)
	Mobile Sachanlagen				
	Immobilie Sachanlagen betrieblich	(8 254)	(1 152)	16	(9 390)
	Immobilie Sachanlagen nicht betrieblich	(923)	(113)	0	(1 036)
	<b>Total</b>	<b>(11 862)</b>	<b>(1 736)</b>	<b>381</b>	<b>(13 217)</b>
<i>Nettobuchwerte</i>					
		1 265	771	0	2 036
	Mobile Sachanlagen				
	Immobilie Sachanlagen betrieblich	34 027	5 256	0	39 283
	Immobilie Sachanlagen nicht betrieblich	11 519	(27)	0	11 492
	<b>Total</b>	<b>46 811</b>	<b>6 000</b>	<b>0</b>	<b>52 811</b>
<hr/>					
in TCHF	Erläuterungen Ziffer	Bestand <b>01.01.18</b>	Zugänge	Abgänge	Bestand <b>31.12.18</b>
<b>Sachanlagen</b>					
<i>Anschaffungswerte</i>					
		4 827	244	(641)	4 430
	Mobile Sachanlagen				
	Immobilie Sachanlagen betrieblich b)	48 673	161	(2 749)	46 085
	Immobilie Sachanlagen nicht betrieblich b)	12 528	3 170	0	15 698
	<b>Total</b>	<b>66 028</b>	<b>3 575</b>	<b>(3 390)</b>	<b>66 213</b>
<i>Kumulierte Wertberichtigungen</i>					
		(2 791)	(552)	641	(2 702)
	Mobile Sachanlagen				
	Immobilie Sachanlagen betrieblich	(9 390)	(1 345)	700	(10 035)
	Immobilie Sachanlagen nicht betrieblich	(1 036)	(881)	0	(1 917)
	<b>Total</b>	<b>(13 217)</b>	<b>(2 778)</b>	<b>1 341</b>	<b>(14 654)</b>
<i>Nettobuchwerte</i>					
		2 036	(308)	0	1 728
	Mobile Sachanlagen				
	Immobilie Sachanlagen betrieblich	39 283	(1 184)	(2 049)	36 050
	Immobilie Sachanlagen nicht betrieblich	11 492	2 289	0	13 781
	<b>Total</b>	<b>52 811</b>	<b>797</b>	<b>(2 049)</b>	<b>51 559</b>

2018 wurden ausserplanmässige Abschreibungen von TCHF 22 (2017 TCHF 20) vorgenommen.

a) 2017 befand sich die betriebliche Immobilie Taubenstrasse (TCHF 249) im Bau. Die Sanierung der betrieblichen Immobilie Rainmattstrasse (2017 TCHF 5 176) und die Nacharbeiten an der betrieblichen Immobilie Werkstrasse (2017 TCHF 983) wie auch die Sanierung der nicht betrieblichen Liegenschaft an der Moussonstrasse in Zürich (2017 TCHF 86) konnten im 2017 abgeschlossen und aktiviert werden.

b) 2018 konnte die Sanierung der Taubenstrasse (TCHF 670) abgeschlossen und aktiviert werden. Die Taubenstrasse wird ab 2018 nicht mehr betrieblich genutzt, weshalb eine Umklassierung zu den Immobilien Sachanlagen nicht betrieblich vorgenommen wurde. An der Rainmattstrasse wurden Nacharbeiten in der Höhe von TCHF 161 aktiviert.

## 5 Immaterielle Anlagen

in TCHF	Erläuterungen Ziffer	Bestand <b>01.01.17</b>	Zugänge	Abgänge	Bestand <b>31.12.17</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>					
<i>Anschaffungswerte</i>					
		4 746	825	(1 028)	4 543
	a)	<b>4 746</b>	<b>825</b>	<b>(1 028)</b>	<b>4 543</b>
<i>Kumulierte Wertberichtigungen</i>					
		(3 100)	(518)	1 028	(2 590)
		<b>(3 100)</b>	<b>(518)</b>	<b>1 028</b>	<b>(2 590)</b>
<i>Nettobuchwerte</i>					
		1 646	307	0	1 953
		<b>1 646</b>	<b>307</b>	<b>0</b>	<b>1 953</b>

in TCHF	Erläuterungen Ziffer	Bestand <b>01.01.18</b>	Zugänge	Abgänge	Bestand <b>31.12.18</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>					
<i>Anschaffungswerte</i>					
		4 543	557	(246)	4 854
	b)	<b>4 543</b>	<b>557</b>	<b>(246)</b>	<b>4 854</b>
<i>Kumulierte Wertberichtigungen</i>					
		(2 590)	(608)	34	(3 164)
		<b>(2 590)</b>	<b>(608)</b>	<b>34</b>	<b>(3 164)</b>
<i>Nettobuchwerte</i>					
		1 953	(51)	(212)	1 690
		<b>1 953</b>	<b>(51)</b>	<b>(212)</b>	<b>1 690</b>

2018 wurden ausserplanmässige Abschreibungen von TCHF 0 (2017 TCHF 0) vorgenommen.

- a) 2017 befanden sich immaterielle Anlagen in der Höhe von TCHF 335 in Arbeit (unter anderem Personalinformationssystem, Patientenverfügungssystem, Releasewechsel redcross-edu). 2017 wurden grössere Navision-Anlagen ausgebucht, welche durch den Releasewechsel ersetzt wurden.
- b) 2018 befanden sich immaterielle Anlagen in der Höhe von TCHF 123 in Arbeit (Babysitting-App, Einführung Kreditorenwork-flow), welche voraussichtlich 2019 abgeschlossen werden. Alle Anlagen, welche sich 2017 in Arbeit befanden, konnten 2018 aktiviert werden.

in TCHF	2017	2018
<b>6 Finanzanlagen</b>		
Darlehen nahestehende Organisationen	2926	2057
Beteiligungen	3084	3159
<b>Total</b>	<b>6010</b>	<b>5216</b>
<b>Kapital- und Stimmanteil an direkten Beteiligungen</b>		
Texaid Textilverwertungs-AG, Schattdorf	8,3%	8,3%
Arbeitsgemeinschaft Texaid, Schattdorf	16,7%	16,7%
Five up Community AG	0%	20,0%
Blutspende SRK Schweiz AG, Bern	50,5%	50,5%
Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV, Zürich	100,0%	100,0%
Curena AG, Zürich	100,0%	100,0%
<b>7 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>		
Öffentliche Hand	107	148
Nahestehende Organisationen	156	707
Beteiligungen	34	15
Dritte	3117	2876
<b>Total</b>	<b>3414</b>	<b>3746</b>
<b>8 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>		
Nahestehende Organisationen	3213	2713
<b>Total</b>	<b>3213</b>	<b>2713</b>
<b>9 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	1371	820
Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen, Dritten	836	956
<b>Total</b>	<b>2207</b>	<b>1776</b>
<b>10 Passive Rechnungsabgrenzung</b>		
Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit DEZA	1978	4774
Glückskette	3400	470
Diverse	6356	5269
<b>Total</b>	<b>11734</b>	<b>10513</b>

**11 Fondskapital** zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte im In- und Ausland. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

**12 Organisationskapital** weist die Mittel aus Eigenfinanzierung aus und gliedert sich in gebundenes Kapital und freie und betriebliche Mittel. Für das gebundene Kapital besteht eine stärkere Einschränkung, siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

Die Stiftung Zewo (Schweizerische Zertifizierungsstelle für gemeinnützige Spenden sammelnde Organisationen) definiert angemessene Reserven für Hilfswerke: Das Organisationskapital deckt den Gesamtaufwand der Organisation für mindestens drei und höchstens 18 Monate.

Als Reservequote wird das Verhältnis zwischen dem Organisationskapital am Ende eines Geschäftsjahres auf der einen Seite und den Gesamtausgaben dieses Geschäftsjahres auf der anderen Seite bezeichnet. Sie wird in Anzahl Monaten ausgedrückt, während derer eine Organisation ihre Ausgaben ohne Zufluss neuer finanzieller Mittel bestreiten kann. Die Reservequote des Schweizerischen Roten Kreuzes beträgt 6,5 Monate (Vorjahr 8,7 Monate).

## Erläuterungen zur Betriebsrechnung

### 13 Spenden

in TCHF	Erläuterungen Ziffer	2017	2018
Finanzielle Spenden zweckfrei		20 249	14 920
Finanzielle Spenden zweckgebunden		7 434	8 388
Materielle Spenden zweckgebunden	a)	6 342	5 560
<b>Total</b>		<b>34 025</b>	<b>28 868</b>

Spendenerträge werden nach Zahlungseingang verbucht.

a) Materielle Spenden beinhalten 293 Tonnen Naturalspenden (Vorjahr 373 Tonnen), die zu durchschnittlichen Marktwerten (CHF 19 pro kg, Vorjahr CHF 17 pro kg) im Zeitpunkt des Spendeneingangs bewertet sind. Rund die Hälfte besteht aus Lebensmitteln, die andere Hälfte aus Hygieneartikeln, Textilien, Spielsachen, Papeterie- und Haushaltartikeln.

**14 Ertrag Lieferungen und Leistungen** umfasst Erlöse aus Tagungsgebühren für Seminare und Ausbildungen, Dienstleistungs- und Beratungserträge sowie Einnahmen aus Anerkennungen und Registrierungen von Ausbildungsabschlüssen nichtakademischer Berufe im Gesundheitswesen. Der Anteil von nahestehenden Organisationen und Beteiligungen beträgt TCHF 4 758 (Vorjahr TCHF 4 119).

**15 Ertrag Leistungen öffentliche Hand** umfasst die Finanzierung von Hilfsprojekten im In- und Ausland, die Führung von Asyl- und Flüchtlingszentren, den Rotkreuzdienst, die Überwachung und Regelung der Ausbildung nichtärztlicher Gesundheitsberufe usw.

EDA Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit, Entwicklungsprogramm		10 100	10 483
EDA Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit, Katastrophenhilfe Ausland		2 500	2 500
EDA Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit, Mandate und Beiträge		2 841	2 433
EDA Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit, Schweizerisches Korps für Humanitäre Hilfe		732	754
EDA Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit, Wasserkonsortium		509	26
EDI Generalsekretariat		850	825
EDI Bundesamt für Gesundheit		482	331
EDI Bundesamt für Sozialversicherungen	a) b)	12 748	12 862
EJPD Staatssekretariat für Migration		988	701
VBS Koordinierter Sanitätsdienst		55	55
VBS Logistikbasis der Armee, Geschäftsfeld Sanität		873	927
WBF Staatssekretariat für Wirtschaft		59	83
Kantone für Inlandarbeit		8 248	7 664
Gemeinden für Inlandarbeit		189	202
<b>Total</b>		<b>41 174</b>	<b>39 846</b>

a) Beinhaltet unter anderem den Leistungsvertrag BSV 2018–2021, Beiträge zur Förderung der Altershilfe gemäss Art. 101bis AHVG an die Geschäftsstelle zugunsten der Rotkreuz-Kantonverbände: TCHF 12 800 (Vorjahr TCHF 12 689).

b) Für das Jugendrotkreuz wurde unter anderem eine Finanzhilfe gemäss Art. 7 Abs. 2 KJFG zur Verfügung gestellt: TCHF 62 (Vorjahr TCHF 59).

## 16 Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen

	2017	2018
in TCHF		
Beiträge Rotkreuz-Kantonalverbände	250	253
Humanitäre Stiftung SRK	20 290	16 302
Glückskette	6 164	2 746
Hilfswerke, NPO und ausländische Rotkreuzgesellschaften	1 094	1 376
Nahestehende Organisationen	2 410	2 565
<b>Total</b>	<b>30 208</b>	<b>23 242</b>

**17 Aufwand Spendenaufrufe** weist die Kosten für die Adressbewirtschaftung der Spender- und Gönnerdateien, die Verpackungskosten für Mailings sowie Kosten für Begleitmassnahmen aus.

**18 Aufwand Lieferungen und Projektmaterial** beinhaltet hauptsächlich den Materialaufwand für die Hilfeleistungen im Ausland.

**19 Aufwand Projektleistungen** umfasst insbesondere die (Betriebs-) Kosten der Delegationen im Ausland (inkl. Kosten für ausländische Mitarbeitende in den einzelnen Projekten vor Ort), die Kosten der Flüchtlingsbetreuung in der Schweiz sowie Bar- und Unterstützungsbeiträge an Einzelpersonen und Organisationen im In- und Ausland. Davon resultiert ein Anteil von TCHF 16 140 (Vorjahr TCHF 15 684) an nahestehende Organisationen und Beteiligungen.

## 20 Personal/Organe

	Erläuterungen Ziffer	2017	2018
<b>Mitarbeitende per 31.12.</b>	Anzahl		Anzahl
Arbeitseinheiten Inland zu 100%		340	345
Anzahl Mitarbeitende Inland		485	495
<b>Personalaufwand</b>	TCHF		TCHF
Gehälter		32675	33818
Entschädigung Delegierte und Experten		4517	4757
Sozialleistungen		6613	7802
Personalrekrutierung		223	169
Aus- und Weiterbildung		490	507
Reise- und Repräsentationsaufwand		848	981
Sonstiger Personalaufwand		691	313
<b>Total</b>		<b>46057</b>	<b>48347</b>
Entschädigung an Rotkreuzrat, inkl. Präsidium		100	115
Entschädigung an Geschäftsleitung		1050	1060
Entschädigung an Geschäftsführenden Ausschuss der Rotkreuz-Kantonalverbände		41	20

Die Entschädigung für das Präsidium SRK, inkl. Vizepräsidium ex officio der Internationalen Föderation der Rotkreuz- und Rothalbmondgesellschaften, gestaltet sich nach den Richtlinien der Zewo. Sie betrug TCHF 32 (Vorjahr TCHF 32). Ein jährlicher Beitrag der Humanitären Stiftung SRK von TCHF 4 350 (Vorjahr TCHF 4 800) und ein Teil der Finanz- und betriebsfremden Erträge wurden zur Finanzierung der Verbands- und Organkosten verwendet.

Die Mitarbeitenden des Vereins Schweizerisches Rotes Kreuz sind bei der Pensionskasse des Bundes Publica, im «Vorsorgewerk Angeschlossene Organisationen», gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Invalidität und Tod versichert. Dies ist eine Einrichtung, bei welcher Arbeitnehmer und Arbeitgeber definierte Beiträge entrichten. Die Arbeitgeberbeiträge werden in der Periode erfolgswirksam erfasst, in welcher sie entstanden sind.

Wirtschaftlicher Nutzen/wirtschaftliche Verpflichtungen und Vorsorgeaufwand aus Vorsorgeeinrichtung mit Über-/Unterdeckung:

Deckungsgrad nach Artikel 44 BVV2	a)	110,5%	104,40%
		TCHF	TCHF
Wirtschaftliche Verpflichtungen bzw. Nutzen SRK		0	0
Veränderung zum Vorjahr bzw. erfolgswirksam im Geschäftsjahr		0	0
Auf die Periode abgegrenzte Beiträge		3569	4588
Vorsorgeaufwand im Personalaufwand		3569	4588

a) 2018 provisorischer Deckungsgrad des «Vorsorgewerks Angeschlossene Organisationen» per 31.12.18 gemäss Auskunft Publica.

Der Vorsorgeaufwand erhöhte sich 2018 einmalig durch Abfederungsmassnahmen im Zusammenhang mit der Umwandlungssatzsenkung der Pensionskasse Publica per 1.1.2019.

Aufgrund der Solidarität innerhalb des Vorsorgewerks kann keine anteilige Deckungslücke bzw. Überdeckung für den Verein Schweizerisches Rotes Kreuz ermittelt werden.

**21 Andere betriebliche Aufwendungen** umfassen unter anderem Mieten, Aufwand für Unterhalt der Infrastruktur (Liegenschaften, Informatik und übrige Sachanlagen), Verwaltung, Kommunikation, Porti, Versicherungen und Drucksachen. Betriebliche Nebenerfolge zeigen das Ergebnis der betrieblichen Liegenschaften.

in TCHF	2017	2018
Andere betriebliche Aufwendungen, Dritte	(9993)	(10072)
Andere betriebliche Aufwendungen, nahestehende Organisationen	(128)	(105)
<i>Betriebliche Nebenerfolge Liegenschaften:</i>		
Ertrag betriebliche Liegenschaften, Dritte	324	282
Ertrag betriebliche Liegenschaften, nahestehende Organisationen	59	73
Aufwand für Renovation, Unterhalt und Nebenkosten	(504)	(471)
<b>Total</b>	<b>(10242)</b>	<b>(10293)</b>

## 22 Finanzerfolge

<b>Finanzaufwand</b>		
Wertschriftenaufwand (realisiert)	(429)	(593)
Wertschriftenaufwand (unrealisiert)	(475)	(4914)
Übriger Finanzaufwand (Gebühren, Kontospesen, Fremdwährungen)	(498)	(439)
<b>Total</b>	<b>(1402)</b>	<b>(5946)</b>
(davon von nahestehenden Organisationen)	0	0
<b>Finanzertrag</b>		
Wertschriftenertrag (realisiert)	2714	1571
Wertschriftenertrag (unrealisiert)	7569	162
Beteiligungserträge	874	975
Übriger Finanzertrag (Fremdwährungen, Darlehenszinsen)	150	207
<b>Total</b>	<b>11307</b>	<b>2915</b>
(davon von nahestehenden Organisationen)	27	30
<b>Total</b>	<b>9905</b>	<b>(3031)</b>

Im Jahr 2018 wurde eine Performance von -4,7% (Vorjahr +10,9%) erzielt. In den letzten 10 Jahren betrug diese durchschnittlich +4,7% pro Jahr.

Der Mehraufwand konnte aus einer in den Vorjahren mit Wertschriftengewinnen gebildeten Wertschwankungsreserve ausgeglichen werden.

**23 Betriebsfremde Erfolge** zeigt das Ergebnis aus Bereichen, die nicht in direktem Zusammenhang mit SRK-Tätigkeiten stehen.

Aufwand nicht betriebliche Liegenschaften	(148)	(249)
Ertrag nicht betriebliche Liegenschaften	982	1143
<b>Total</b>	<b>834</b>	<b>894</b>

**24 Zuweisung und Verwendung Fondskapital/Organisationskapital** weist die Veränderungen von Fonds und Mitteln für die Finanzierung von Hilfeleistungen und von betrieblichen Projekten per Ende Jahr aus. Detailliertere Informationen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ersichtlich.

## Übrige Erläuterungen

### 25 Betriebsaufwand

Die Darstellung der Kostenstruktur des Vereins Schweizerisches Rotes Kreuz basiert auf der Methodik für die Berechnung des administrativen Aufwandes der Stiftung Zewo.

Die Stiftung Zewo hat per 1. Januar 2018 die Methode zur Berechnung der Kosten für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration geändert. Die Auflage der überarbeiteten Zewo-Methode hat das Schweizerische Rote Kreuz zum Anlass genommen, alle Kostenträger und Kostenstellen nach 10 Jahren grundsätzlich zu überprüfen und einzeln nach Tätigkeit detailliert zu beurteilen. Um eine bessere Vergleichbarkeit zu gewährleisten, wurde die Berechnungsmethode des Vorjahres ebenfalls angepasst.

Als **Projekt- und Dienstleistungsaufwand** werden alle Aufwendungen aufgeführt, welche einen direkten Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzungen des Vereins Schweizerisches Rotes Kreuz leisten. Sie beinhalten auch den Aufwand für die Verbandsarbeit, welche durch einen Beitrag der Humanitären Stiftung SRK finanziert wird. Der Projekt- und Dienstleistungsaufwand ist aufgrund von Tätigkeiten insbesondere in der Katastrophenhilfe oder der Migrationsarbeit starken Schwankungen unterworfen.

Die **Mittelbeschaffung** zeigt die Kosten aller Aktivitäten des Vereins Schweizerisches Rotes Kreuz für die Adressbewirtschaftung, die Mailingkosten und die Spender- und Gönnerbetreuung. Durch eine laufend intensivere Betreuung der Spender erhöhte sich der Sachaufwand.

Als **administrativer Aufwand** werden Aufwendungen offengelegt, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Hilfeleistungen des Vereins Schweizerisches Rotes Kreuz leisten und damit von Projektpartnern und Zielgruppen nicht unmittelbar erfahren werden. Sie stellen die Grundfunktionen des Vereins Schweizerisches Rotes Kreuz sicher. Mit Bedacht wird versucht, den administrativen Aufwand durch effizienteres Arbeiten tief zu halten. Der in den letzten Jahren erhöhte Projekt- und Dienstleistungsaufwand beeinflusst gleichzeitig ebenfalls die administrativen Kosten.

Der **Sachaufwand** beinhaltet den Aufwand für Spendenaufrufe, Lieferungen und Projektmaterialien sowie der Projektleistungen gemäss Betriebsrechnung.

Mit der **internen Leistungsverrechnung** werden genau zuordenbare Projekt- und Dienstleistungsaufwände den entsprechenden Hilfe- und Dienstleistungen zugerechnet. Mögliche intern fakturierte Dienstleistungsaufgaben sind Grafik- und Druckkosten, Kosten der Informatik, Logistik, Finanzen, Interne Dienste, Übersetzung wie auch per Zeiterfassung angelastete Arbeitsstunden.

in TCHF	2017	%	2018	%
<b>Projekt- und Dienstleistungsaufwand</b>				
Sachaufwand	68 267		68 606	
Personalaufwand	32 664		34 406	
Andere betriebliche Aufwendungen	6 328		6 016	
Abschreibungen	244		340	
Interne Leistungsverrechnung	6 454		6 740	
<b>Total</b>	<b>113 957</b>	<b>86,4%</b>	<b>116 108</b>	<b>85,4%</b>

in TCHF	2017	%	2018	%
<b>Mittelbeschaffung</b>				
Sachaufwand	4952		6141	
Personalaufwand	3902		3951	
Andere betriebliche Aufwendungen	693		572	
Abschreibungen	32		34	
Interne Leistungsverrechnung	111		(77)	
<b>Total</b>	<b>9690</b>	<b>7,3%</b>	<b>10621</b>	<b>7,8%</b>
<b>Administrativer Aufwand</b>				
Sachaufwand	253		126	
Personalaufwand	9490		9990	
Andere betriebliche Aufwendungen	3221		3705	
Abschreibungen	1865		2131	
Interne Leistungsverrechnung	(6565)		(6663)	
<b>Total</b>	<b>8264</b>	<b>6,3%</b>	<b>9289</b>	<b>6,8%</b>
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>131911</b>	<b>100,0%</b>	<b>136018</b>	<b>100,0%</b>

## 26 Transaktionen mit nahestehenden Personen

Zu den nahestehenden Personen zählen die Mitglieder des Rotkreuzrates und der Geschäftsleitung; dazu kommen die nahestehenden Organisationen. In den Erläuterungen zur Bilanz und zur Betriebsrechnung werden die Transaktionen mit nahestehenden Organisationen offengelegt. Der gesamte Ertrag Mitgliederbeiträge stammt von nahestehenden Organisationen.

## 27 Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen aus Mietverträgen

in TCHF	2019 (1 Jahr)	2020–2024 (2–5 Jahre)
Möbilien Diverse	60	47

Verschiedene Verpflichtungen aus Mietverträgen laufen im Jahr 2020 aus.

## 28 Ausserbilanzgeschäfte

Der Verein Schweizerisches Rotes Kreuz ist zu einem Sechstel an der einfachen Gesellschaft Arbeitsgemeinschaft Texaid beteiligt. Die Gesellschafter haften solidarisch.

Am Bilanzstichtag vom 31.12.2018 bestanden keine weiteren Bürgschaften, Garantieverpflichtungen und Pfandbestellungen.

## 29 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es gibt keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.

# Bericht der Revisionsstelle



Ernst & Young AG  
Schanzenstrasse 4a  
Postfach  
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11  
Fax: +41 58 286 68 18  
www.ey.com/ch

An die Rotkreuzversammlung des  
**Vereins Schweizerisches Rotes Kreuz, Bern**

Bern, 9. Mai 2019

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung des Vereins Schweizerisches Rotes Kreuz, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang (Seiten 5 bis 21), für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### Verantwortung des Rotkreuzrates

Der Rotkreuzrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Rotkreuzrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



### **Prüfungsurteil**

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Andreas Schwab-Gatschet  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Patrik Fischer  
Zugelassener Revisionsexperte



# Betriebsrechnung 2018 nach Tätigkeitsgebieten

## Gesundheit und Integration

in TCHF	2017	2018
<i>Ertrag</i>		
Spenden	1 471	6 978
Erbschaften und Legate	316	0
Lieferungen und Leistungen	7 147	7 722
Leistungen öffentliche Hand	22 497	21 711
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	4 815	4 084
<b>Betriebsertrag</b>	<b>36 246</b>	<b>40 495</b>
<i>Aufwand</i>		
Spendenaufrufe	(2)	(6)
Lieferungen und Projektmaterial	(484)	(5 987)
Projektleistungen	(24 082)	(23 819)
Personal	(13 569)	(14 408)
Andere betriebliche Aufwendungen	(4 704)	(4 608)
Abschreibung Sachanlagen und immaterielle Anlagen	(103)	(110)
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>(42 944)</b>	<b>(48 938)</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>(6 698)</b>	<b>(8 443)</b>

In der Abteilung **Entlastung** ist die Koordination und Entwicklung der Dienstleistungen Notruf, Fahrdienst, Kinderbetreuung zu Hause, Vermittlung von Babysittern und anderer Entlastungsdienste integriert, die von den 24 Rotkreuz-Kantonalverbänden angeboten werden.

Im Bereich **Gesundheit** leistet das SRK insbesondere im Themenfeld gesundheitliche Chancengleichheit wichtige Arbeit: Die Weiterbildungsveranstaltungen der Abteilung erfreuen sich weiterhin grosser Beliebtheit, ebenso die Plattform migesplus, das Portal für gesundheitliche Chancengleichheit. Insbesondere die Sensibilisierungsveranstaltungen zum Thema Trauma stossen auf grosses Interesse. Die Nachfrage nach Beratung, Überprüfung und Hinterlegung von Patientenverfügungen SRK entwickelt sich ebenfalls positiv.

In der Abteilung **Ambulatorium SRK** in Bern erhalten Opfer von Folter, Krieg und Vertreibung psychiatrische, psychotherapeutische und psychosoziale Hilfe. Gleichzeitig bietet das Ambulatorium SRK eine medizinische Grundversorgung für Sans-Papiers (Personen, die ohne geregelten Aufenthalt in der Schweiz leben). Das Ambulatorium SRK koordiniert zudem den nationalen Verbund «Support for Torture Victims», in welchem die fünf Therapie- und Beratungsstellen für gefolterte und kriegstraumatisierte Menschen in Bern, Genf, Lausanne, St. Gallen und Zürich zusammengeschlossen sind. Im Berichtsjahr konnten im Ambulatorium SRK verschiedene neue Angebote (Körpertherapie, verschiedene neue Gruppenangebote, neue Broschüre über Trauma u.a.) aufgebaut und insgesamt mehr traumatisierte Geflüchtete und Sans-Papiers erreicht werden.

Das SRK ist im Auftrag des Kantons Uri zuständig für die Unterbringung und Sozialhilfe von Asylsuchenden sowie für die Ausrichtung der persönlichen und wirtschaftlichen Sozialhilfe und sozialen und arbeitsmarktlichen Integration von vorläufig aufgenommenen und anerkannten Flüchtlingen. Im Berichtsjahr unterstützte die GI-Abteilung **Soziale Integration und Migration SIM** (ehemals Integration und Rückkehr) weiterhin Syrien-Flüchtlinge, aber auch Personen aus anderen Ländern in extrem verletzlichen Situationen, darunter überwiegend Frauen und Kinder, bei ihren Visa-Ge-

suchen und der Einreise im Rahmen des Familiennachzugs. Die Abteilung führt zudem den Suchdienst SRK, an den sich Personen wenden können, die Angehörige vermissen, und ist für die Ausrichtung von Einzelhilfe in Bern zuständig. Im Berichtsjahr wurde wiederum die Aktion «2 x Weihnachten» zugunsten Hilfsbedürftiger im In- und Ausland durchgeführt. Die Sachspenden kommen seit 2018 in der Schweiz lebenden Bedürftigen zugute. Der Spendenertrag 2018 beinhaltet materielle Spenden in der Höhe von TCHF 5 560. Das Vorjahr (TCHF 6 342) wird bei der Internationalen Zusammenarbeit gezeigt.

Über Leistungsverträge mit dem Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation (SBFI) resp. der Schweizerischen Konferenz der kantonalen Gesundheitsdirektorinnen und -direktoren (GDK) anerkennt die Abteilung **Bildung** ausländische Diplome in Gesundheitsberufen und führt das nationale Gesundheitsberuferegister NAREG. Zudem ist die Abteilung Bildung für die Koordination und Entwicklung der nationalen Bildungsangebote der Rotkreuz-Kantonalverbände zuständig, wie den Lehrgang *Pflegehelfer/-in SRK*, das Konfliktpräventionsprogramm *chili* und die Babysitting-Kurse SRK. Im Berichtsjahr wurde im Anerkennungsverfahren per 1.12.2018 über das Onlineportal [www.precheck.ch](http://www.precheck.ch) die obligatorische Vorprüfung eingeführt, wodurch die Zustellung von Unterlagen in Papierform entfällt. Zudem erfolgte gemeinsam mit der GDK und dem Bundesamt für Gesundheit (BAG) die Ausarbeitung der Registerverordnung. Das neue Gesundheitsberufegesetz (GesBG) sieht vor, dass die Führung des Gesundheitsberuferegisters GesReg ab 1.1.2020 an das SRK delegiert wird. Das erfolgreiche Projekt SESAM wurde abgeschlossen: 613 Personen, insbesondere Geflüchtete und vorläufig Aufgenommene, profitierten von Unterstützungsangeboten mit dem Ziel, ein Zertifikat *Pflegehelfer/-in SRK* zu erlangen.

Das Departement Gesundheit und Integration betätigt sich auch in der **Grundlagen- und Entwicklungsarbeit**. Zu den regelmässigen Aktivitäten des Stabs Grundlagen und Entwicklung gehören die Herausgabe von Studien und die Durchführung von Fachtagungen. Im Berichtsjahr waren dies unter anderem eine Studie zu Lebenssituation und Bedürfnissen der älteren tamilischen Migrationsbevölkerung und deren Präsentation an einer öffentlichen Veranstaltung im Politforum des Käfigturms Bern. Der in Partnerschaft mit dem Nationalen Forum Alter & Migration organisierte Anlass stiess auf grosses Interesse beim eingeladenen Fachpublikum sowie bei Vertretungen der tamilischen Diaspora. Zudem wurde das Pilotprojekt «Traumatisierte junge Geflüchtete» erfolgreich abgeschlossen und als fixes Angebot integriert. Das Dienstleistungsangebot des SRK für traumatisierte junge Geflüchtete stellt Fachpersonen und Freiwilligen eine interaktive Webseite zur Verfügung ([traumatisierung.migesplus.ch](http://traumatisierung.migesplus.ch)), die vielfältiges aktuelles Wissen zum Thema und zu den institutionellen Akteuren und Angeboten in diesem Bereich enthält. Zudem bietet es ein umfassendes Weiterbildungsmodul für Fachpersonen und Freiwillige sowie das aufsuchende psychosoziale Gruppenangebot START für betroffene Kinder und Jugendliche an.

Der Stab **Management Support** kümmert sich um das Berichtswesen des Kooperationssystems der Rotkreuz-Kantonalverbände und unterstützt die Harmonisierung der Buchhaltungen sowie die Einhaltung von Rechnungslegungsstandards (Zewo, Swiss GAAP FER 21). Die für das Berichtswesen notwendige Erfassung der Leistungs- und Finanzdaten (LDE) erfolgt seit 2016 über das Internet direkt in die entsprechende Datenbank (IDL Cockpit).

Der Ertrag aus Leistungen im Auftrag der öffentlichen Hand beinhaltet u. a. Beiträge des Bundesamts für Sozialversicherungen (BSV) zur Förderung der Altershilfe gemäss Art. 101<sup>bis</sup> AHV-Gesetz. Der Subventionsvertrag konnte um weitere vier Jahre bis 2021 verlängert werden. Die Ertragsposition «Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen» enthält Finanzierungen der Humanitären Stiftung SRK für in der Schweiz erbrachte Dienstleistungen wie zum Beispiel Kinderbetreuung zu Hause.

Etlche Leistungen können nur dank zweckfreier Spenden und Erbschaften sowie Kapitalerträgen erbracht werden.

## Internationale Zusammenarbeit

in TCHF	2017	2018
<i>Ertrag</i>		
Spenden	13 686	7 744
Erbschaften und Legate	97	20
Lieferungen und Leistungen	2 388	2 337
Leistungen öffentliche Hand	16 749	16 281
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	16 734	13 490
<b>Betriebsertrag</b>	<b>49 654</b>	<b>39 872</b>
<i>Aufwand</i>		
Spendenaufrufe	(8)	(1)
Lieferungen und Projektmaterial	(14 240)	(9 303)
Projektleistungen	(28 712)	(28 818)
Personal	(13 146)	(13 005)
Andere betriebliche Aufwendungen	(3 221)	(2 984)
Abschreibung Sachanlagen und immaterielle Anlagen	(12)	(6)
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>(59 339)</b>	<b>(54 117)</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>(9 685)</b>	<b>(14 245)</b>

Die dramatische Situation in den **Flüchtlingscamps im Süden von Bangladesch** beschäftigte das SRK auch 2018. Mehr als 700 000 Menschen waren im Vorjahr aus Myanmar ins Nachbarland geflohen und leben dort auf engstem Raum unter prekären Bedingungen. Das SRK konzentrierte sich bei dieser komplexen Hilfsoperation auf die Verbesserung der Gesundheitsversorgung. Aus seinem Nothilfe-Pool entsandte es 2018 insgesamt 21 Gesundheitsfachpersonen ins Feldspital der Internationalen Föderation der Rotkreuz- und Rothalbmondgesellschaften (IFRC). Täglich wurden mehr als 200 Patientinnen und Patienten versorgt, viele davon Frauen mit Geburtskomplikationen. Weil eine baldige Rückkehr der Geflüchteten nach Myanmar nicht absehbar ist, baute das SRK zusammen mit dem Roten Halbmond von Bangladesch in Hinblick auf ein längerfristiges Engagement drei Gesundheitszentren auf. Neben medizinischer Grundversorgung werden in den Zentren auch psychosoziale Dienste und Hilfe für unterernährte Kinder durch spezialisierte Partner angeboten. Der Suchdienst des Roten Kreuzes half bei der Suche nach vermissten Angehörigen. Die Flüchtlingskrise belastete zunehmend auch die lokale Bevölkerung, die mehrheitlich in grosser Armut lebt. Das SRK unterstützte daher auch sie mit Gesundheits- und Hygieneprojekten. Daneben engagierte sich das SRK in verschiedenen Regionen von Bangladesch weiterhin mit langfristigen Programmen in den Bereichen Gesundheit und Katastrophenvorsorge.

Eine Reihe weiterer Katastrophen erforderte die Hilfe des SRK. In **Indonesien** bebte mehrmals die Erde. Besonders gravierend waren mehrere Erdbeben mit nachfolgendem Tsunami auf der Insel **Sulawesi**. Das SRK unterstützte das Indonesische Rote Kreuz bei der Verteilung von lebenswichtigen Hilfsgütern, der medizinischen Versorgung und der Errichtung von Notunterkünften. Ein Logistik-Experte des SRK war zwei Monate vor Ort und half bei der Koordination der Nothilfe.

Weitere Nothilfe-Experten des SRK standen beim Ausbruch von **Ebola im Kongo** und bei der von Venezuela ausgehenden **Flüchtlingskrise in Südamerika** in mehrwöchigen Einsätzen.

Ein **Dammbruch in Laos**, einem Schwerpunkt-Land des SRK, führte im Juli zur Überflutung von neun Dörfern. Das SRK mobilisierte sein lokales Team und half dem Laotischen Roten Kreuz bei der Verteilung von Hilfsgütern und der medizinischen Versorgung. In zwei weiteren Regionen von Laos setzte das SRK sein langjähriges Engagement mit Gesundheitsprogrammen fort, die vor allem Müttern und Kindern zugutekommen.

Ein Schwerpunkt blieb die **Syrien-Krise**. Das SRK setzte sein Hilfsprogramm für syrische Flüchtlingsfamilien im Libanon fort. Zudem eröffnete es im Frühjahr 2018 eine Delegation in Damaskus, um sich verstärkt in Syrien zu engagieren. Neben der bereits laufenden Unterstützung von Gesundheitszentren lancierte das SRK Projekte zur besseren Wasserversorgung. Durch die Abgabe von trächtigen Schafen wurde die Lebensgrundlage von 650 Familien gestärkt.

In **Westafrika** setzte das SRK seine Gesundheitsprogramme fort, mit einem Schwerpunkt bei der Bekämpfung von Armutsbindingheit. Im **östlichen und südlichen Afrika** stellte die Situation in Äthiopien und in Südsudan das SRK vor grosse Herausforderungen. Beide Schwerpunkt-Länder des SRK waren nicht nur von einer anhaltenden Dürre betroffen, sondern auch von internen Konflikten, die zu massiven Fluchtbewegungen führten. Das SRK verstärkte die Unterstützung in seinen Projektgebieten, wobei die prekäre Sicherheitslage den Zugang zu den betroffenen Gemeinschaften erschwerte.

Angesichts der klimatischen Veränderungen baute das SRK in seinen Einsatzländern die **Katastrophenvorsorge** und **-bereitschaft** weiter aus, namentlich in Kirgistan, Vietnam und Zentralamerika. In den zentralamerikanischen Ländern Honduras und El Salvador war zudem die **Unterstützung von Jugendlichen** in gewaltbetroffenen urbanen Zentren ein Schwerpunkt.

Die Aktion «2 x Weihnachten» hat zum Ziel, das Budget benachteiligter Personen mit Gütern des täglichen Bedarfs zu entlasten. Die Sachspenden kommen seit 2018 in der Schweiz lebenden Bedürftigen zugute. Der Spendenertrag 2017 beinhaltet Sachspenden von TCHF 6 342. Die 2018 eingegangenen Sachspenden von TCHF 5 560 werden bei Gesundheit und Integration gezeigt.

## Marketing und Kommunikation

in TCHF	2017	2018
<i>Ertrag</i>		
Spenden	18 749	14 083
Erbschaften und Legate	5 073	1 975
Lieferungen und Leistungen	1 487	1 599
Leistungen öffentliche Hand	0	0
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	204	10
<b>Betriebsertrag</b>	<b>25 513</b>	<b>17 667</b>
<i>Aufwand</i>		
Spendenaufrufe	(3 395)	(4 640)
Lieferungen und Projektmaterial	(26)	(23)
Projektleistungen	(1 159)	(1 050)
Personal	(9 540)	(9 669)
Andere betriebliche Aufwendungen	(4 246)	(4 188)
Abschreibung Sachanlagen und immaterielle Anlagen	(52)	(118)
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>(18 418)</b>	<b>(19 688)</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>7 095</b>	<b>(2 021)</b>

Das SRK steht ein für eine offene, transparente und zeitgerechte Kommunikation gegenüber der Öffentlichkeit, Spendern und Partnern. Das Departement Marketing und Kommunikation sichert die Kommunikation über die Ziele, Angebote und Leistungen des SRK und fördert die Abstimmung der Kommunikation innerhalb des SRK.

Durch proaktives, innovatives Marketing und eine wertebasierte Kommunikation werden die Positionierung des SRK als wichtigste humanitäre Organisation der Schweiz gefestigt und die humanitären Werte der weltweiten Rotkreuzbewegung verbreitet.

Eine innovative und diversifizierte Mittelbeschaffung ist wichtig, um eine nachhaltige Finanzierung des Vereins SRK sicherzustellen. Das Departement Marketing und Kommunikation ist verantwortlich für die gesamte Mittelbeschaffung. Dabei werden Spenderinnen und Spender, Philanthropen, Wirtschaftspartner, Stiftungen und Behörden individuell angesprochen, für die Arbeit des SRK gewonnen und nach ihren jeweiligen Bedürfnissen betreut. Die in der Betriebsrechnung von Marketing und Kommunikation geführten zweckfreien Spenden und Erbschaften werden unter anderem dazu verwendet, den Mehraufwand der operativen Departemente zu finanzieren. Zweckgebundene Spenden werden gemäss dem Spenderwillen direkt der operativen Aufgabe bzw. den Betriebsrechnungen der anderen Tätigkeitsgebiete zugeordnet.

Das Departement erbringt Dienstleistungen für das ganze SRK in den Bereichen Mittelbeschaffung, Marketing, Kommunikation, Grafik und Druck sowie bei Übersetzungen von Texten.

## Organe/Direktion/Finanzen, Personal und Dienste

in TCHF	2017	2018
<i>Ertrag</i>		
Spenden	119	63
Erbschaften und Legate	0	959
Lieferungen und Leistungen	1944	2206
Leistungen öffentliche Hand	1928	1854
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	8455	5658
<b>Betriebsertrag</b>	<b>12446</b>	<b>10740</b>
<i>Aufwand</i>		
Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	(96)	(102)
Projektleistungen	(1267)	(1124)
Personal	(9802)	(11265)
Andere betriebliche Erfolge	1929	1487
Abschreibung Sachanlagen und immaterielle Anlagen	(1974)	(2271)
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>(11210)</b>	<b>(13275)</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>1236</b>	<b>(2535)</b>

Die Direktion des Vereins SRK unterstützt die strategische und operationelle Führung des SRK. Sie umfasst weiter spezialisierte Dienste wie Rechtsdienst, Internationale Beziehungen, Humanitäres Völkerrecht, Digitale Entwicklung, die Kompetenzzentren Jugendarbeit und Freiwilligenarbeit sowie den Rotkreuzdienst.

Das Departement Finanzen, Personal und Dienste erbringt Dienstleistungen intern wie auch für das ganze SRK und nahestehende Organisationen. So können alle SRK-Organisationen von Outsourcing-Möglichkeiten im Bereich Buchführung, Informatik, Personal, Software-Entwicklungen und weiteren Dienstleistungen profitieren.

Die Ertragsposition «Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen» enthält hauptsächlich Erträge der Humanitären Stiftung SRK. Damit werden Führungs- und Verbandsaufgaben des Vereins SRK für das ganze SRK sowie Führungs- und Verbandsaufgaben der Rotkreuz-Rettungsorganisationen finanziert.





Schweizerisches Rotes Kreuz 